



WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

Opportunity Day

Q1 2026

27 May 2026



IMPORTANT DISCLAIMER:

The information contained in our presentation is intended solely for your personal reference only. Investment involves risk. Prospective should understand the characteristics of Securities and study information about Interlink Telecom Public Company Limited (“ITEL” or the “Company”) before making a decision to invest in Securities.

This Presentation is not intended to provide the basis for any investment decision, nor to substitute your own analysis and investigation, and should not be considered as a recommendation to any recipient of this Presentation. Some statements made in this presentation are forward-looking statements, which are subject to various risks and uncertainties. These include statements with respect to the Company’s corporate plans, strategies and beliefs and other statement that are not historical facts. These statement can be identified by the use of forward-looking terminology such as “may”, “will”, “expect” , “intend”, “estimate”, “continue”, “plan” or other similar words.

The statements are based on the assumptions and beliefs of the Company’s management in light of the information currently available to the Company. These assumptions involve risks and uncertainties which may cause the actual results, performance or achievements to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. Nothing in this Presentation is, or should be, relied on as promise or representation of the Company as to the future.

W



- 1** ITEL Group Overview
- 2** Performance Update 3M 2026
- 3** 2026 Journey
- 4** Q&A









WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

01

ITEL Group Overview







Company Timeline



- 
2550
 - Established and registered as a company limited with 100% of total shares held by Interlink Communication Public Company Limited and Baht 30 million registered capital
- 
2555
 - Received a Telecommunications Network Provider Type III License No. 3A/55/001 from Office of The National Broadcasting and Telecommunications Commission (NBTC) with 15 years of license term
 - Received “Right of Way” to install Fiber Optic Network along railways for servicing with 30 years term
 - Started installation of Fiber Optic Network over the country, covered 10 provinces by emphasizing on Bangkok area and nearby area.
- 
2556
 - Started the service of Interlink Fiber Optic Network by focusing on service quality
- 
2557
 - Increased registered capital to Baht 300 million by issuing 270,000 shares with the value of Baht 100 per share, Offering to former shareholder for expanding the Company’s network
 - Purchased Data Center building and related equipment from Interlink Communication Public Company Limited and started Data Center service.
 - Obtained Data Center quality standard from ISO under ISO27001 which is the important standard to operate business
 - Received authorization from NBTC to provide International Private Leased Circuit (IPLC) and International Internet Protocol Virtual Private Network (International IP-VPN)
 - Connected the network with oversea network service provider in order to provide data transferring service across countries such as Singapore, Malaysia, Cambodia, Vietnam and Hong Kong
- 
2558
 - Converted to Public Company Limited / Changed par value from Baht 100 to Baht 1
 - Increased registered capital to Baht 500 million by issuing new 200,000,000 million shares at par value Baht 1
 - Connected the network to Myanmar at both Thailand border crossing points at Mae-Sot, Tak province and Mae-Sai, Chiang Rai province
- 
2559
 - Connected the network to Laos at Thailand border crossing point for providing service to customers.
 - Provided service to customers in 3 Southern border provinces.
 - Allotted and sold 200 million ordinary shares at par value 1 Baht, in connection with the Initial Public Offerings to investors and unconnected persons for Baht 5.20 per share, so the issued and paid-up share capital is Baht 500 million and premium on share capital is Baht 815 million

Company Timeline



- 
2560
 - Changed of the par value of ordinary shares of the Company from that of Baht 1 to that of Baht 0.50, so the issued and paid-up share capital is Baht 500 million which the total of 1,000 million ordinary shares at a par value of Baht 0.50 each. The Company registered the change in the par value with the Ministry of Commerce on 9 May 2017 and the change was effective on 15 May 2017
- 
2561
 - Increased registered capital to Baht 625 million as to reserve for the issuance of warrant to purchase ordinary shares of the Company (ITEL-W1)
 - ITEL-W1 maturity is 3 years from issue date of warrant. It can be exercised after the warrants are completed 2 years after issuance date at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 5 Baht per share
- 
2562
 - Certified member of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption from Thai Institute of Directors Association (IOD) by the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council (CAC)
- 
2563
 - Increased registered capital to Baht 750 million as to reserve for the issuance of warrant to purchase ordinary shares of the Company (ITEL-W2)
 - ITEL-W2 maturity is 1 year from issue date of warrant. It can be exercised at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 3 Baht per share
- 
2564
 - Increased registered capital to Baht 906 million as to reserve for the issuance of warrant to purchase ordinary shares of the Company (ITEL-W3)
 - ITEL-W3 maturity is 18 months from issue date of warrant. It can be exercised at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 3.30 Baht per share
 - ITEL moved from MAI to SET since November 8, 2021.
- 
2565
 - Acquired Blue Solutions Co., Ltd. by issuing 24,637,682 shares at THB 6.21 per share by way of private placement
 - Sold the land at the location of the INTERLINK DATA CENTER project with buildings related to the operation of the INTERLINK DATA CENTER project to KTBST Mixed Leasehold Real Estate Investment Trust at the value of Baht 750.00 million (including VAT).
 - ITEL-W4 maturity is 2 years from issue date of warrant. It can be exercised at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 11.50 Baht per share

Company Timeline



2566

- On 24 October 2023, ITEL entered into a share purchase agreement with Sodexo (Thailand) Company Limited in order to acquire 20,000 shares or 100% of shareholding interests in Global Lithotripsy Services Company Limited (Change to “Interlink Health Technology Co., Ltd.”) at the consideration of Baht 39.78 million. The principal business operations are distribution and leasing of medical devices.
- On 2 January 2024, the Company received the transferred shares of Global Lithotripsy Services Company Limited



2567

- Approved the plan of issuance and offering of newly-issued ordinary shares of Blue Solutions Public Company Limited totalling 60 million shares at par value of Baht 1 each, in the initial public offering (IPO)
- Sold the shares of ETIX ITEL Bangkok Company Limited, a joint venture, to an unrelated company in France. The transaction expected to be completed in 2024.



2568

- ITEL-W5 maturity is 1 year from issue date of warrant. It can be exercised at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 2.00 Baht per share
- ITEL-W6 maturity is 3 years from issue date of warrant. It can be exercised at the end of each quarter with exercise ratio at 1 unit of warrant has the right to purchase 1 new ordinary share and the exercise price is 3.00 Baht per share
- Got new partner “SEAX Global” (“SEAX”), a leading wholesale connectivity provider in Southeast Asia, by issuing 628,000,000 shares at 1.61 Baht per share. This will lead to new S-Curve in Hyperscaler Connectivity and International Market.



Group & Company Structure



ITEL : Interlink Telecom Plc.

- Provide fiber optic network services
- Design, construction and contracting for fiber optic project and telecommunications project
- Provide data center service

51%

100%

100%

60%



Blue Solutions Plc.

- Specialized in state of the art, innovative and integrated IT solutions including consultancy services, project design, project management, turnkey solutions and annual maintenance contracts



Interlink Health Technology Co., Ltd.

- Provide medical equipment services



ITEL Global Co., Ltd.

- Provide fiber optic network services for international OTT and Hyperscalers



National Defense Corporation Ltd.

- providing services related to public safety, digital solutions, and cutting-edge information and communications technologies

◆ Products & Services



Recurring

1 Data Service

Provide telecommunication services nationwide fiber optic network



2 Data Center

Provide data center space services



3 HealthTech

Provide medical equipment services



Non-Recurring

4 Installation

Provide design and construction of telecommunication project





WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

02

Performance Update Q1 2026

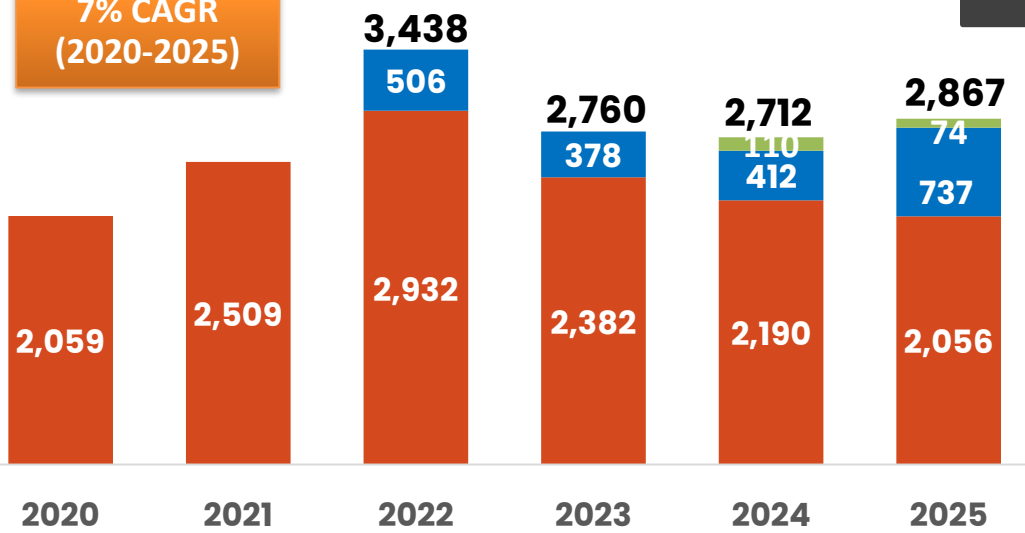
Performance & Update – Q1 2026

Revenue & Net Profit



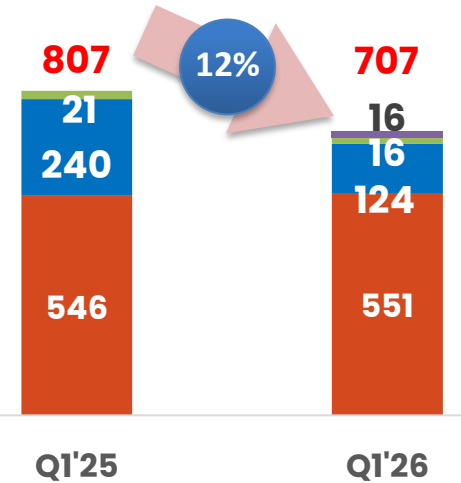
Unit : Million Baht

7% CAGR
(2020-2025)

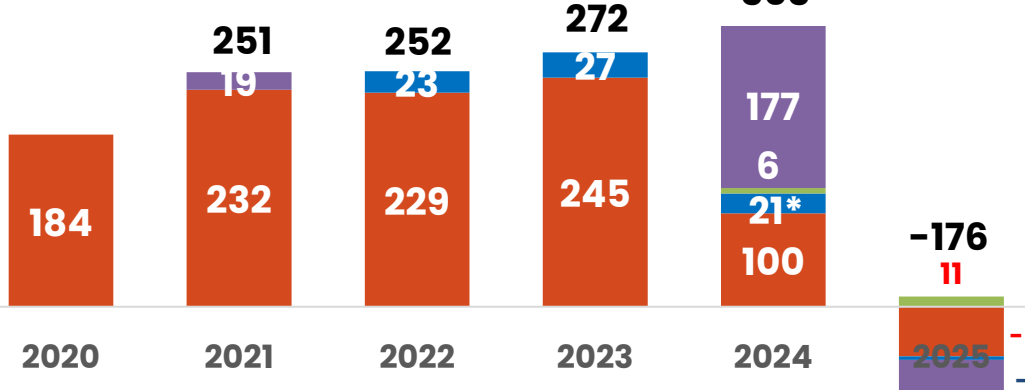


Total Revenue

- ITG
- IHT
- BLUE
- ITEL

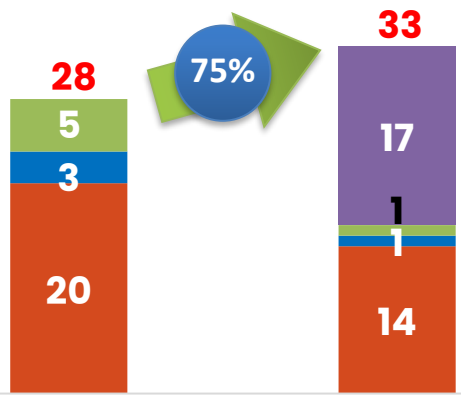


13% CAGR
(2020-2024)



Net Profit

- Extra
- IHT
- BLUE
- ITEL



Overview Q1 2026

Data Service

- #of new circuit in Q1 2026 is **350+**
- #of customer increase to **1,151 (Mar'26)** from 1,131 (Dec'25)
- % of SLA at **99.99%**

Data Center

- Run at **97% of occupancy rate**
- % of SLA at **100%**

Installation

- Major projects recognition are;
 - Microwave South 81 MB
 - AWN OSP/ODN 50 MB
 - PMCM AWN 31 MB
 - SRT OFC 29 MB
 - PMCM PEA 17 MB
 - Contribute of BS 124 MB

IHT

- Open new CT Sites at Chiangkong Hospital in Feb'26, and Lamduan Hospital in Mar'26.

*BLUE

- 51% of Net Profit after deduct Consolidate Amortization by 3.77 MB per Quarter.

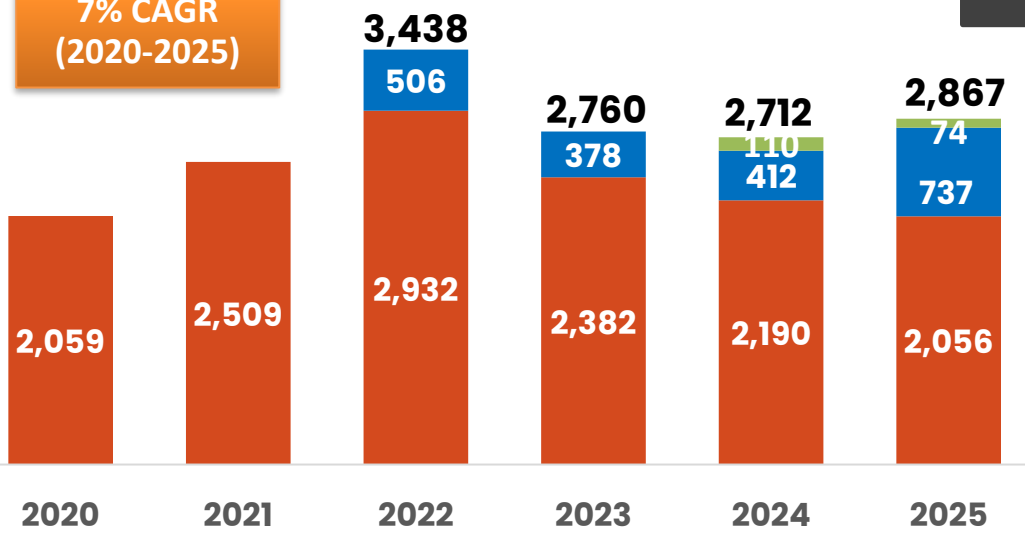
Performance & Update – Q1 2026

Revenue & Net Profit

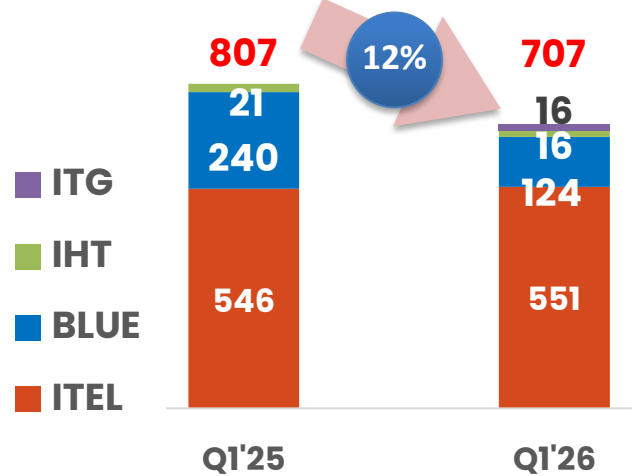


Unit : Million Baht

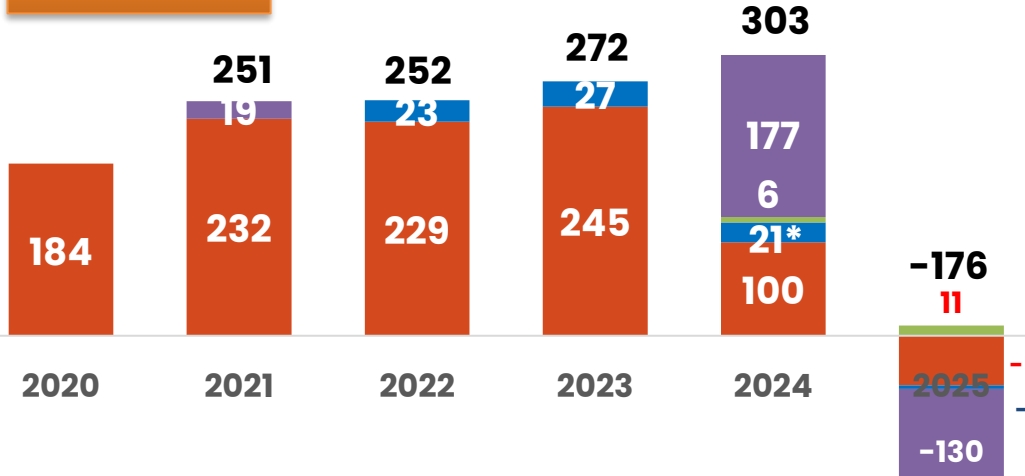
7% CAGR
(2020-2025)



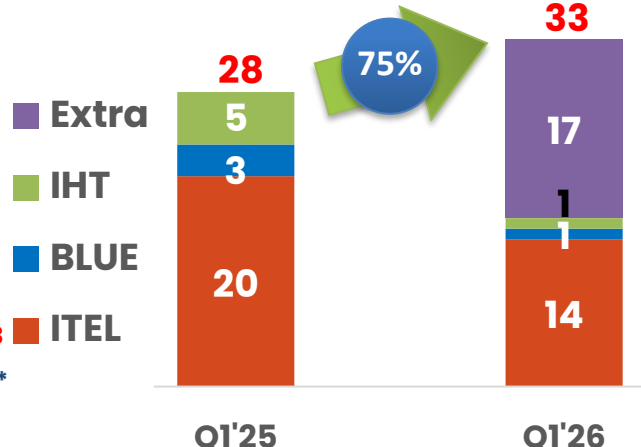
Total Revenue



13% CAGR
(2020-2024)



Net Profit



Overview Q1 2026

- Extra Gain**
- Unrealized Gain on Exchange Rate = 39 MB
ITEL and ITG revalued the investment from SEAX which is USD in FCD account because THB depreciated against USD.
 - USO 2 Cost incurred after service complete = 18 MB
ITEL had to remain service during equipment transfer to NBTC after Phase 2 completion which no SLA required.
 - Total Extra Gain before Tax = 21 MB
 - Income Tax Benefit = 4 MB
 - Net Extra Gain = 17 MB

Performance & Update – Q1 2026

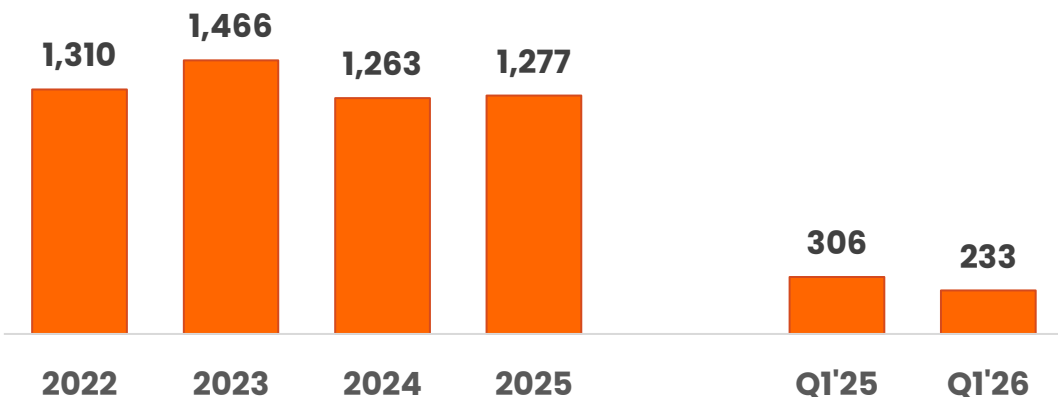
Recurring Business



Revenue

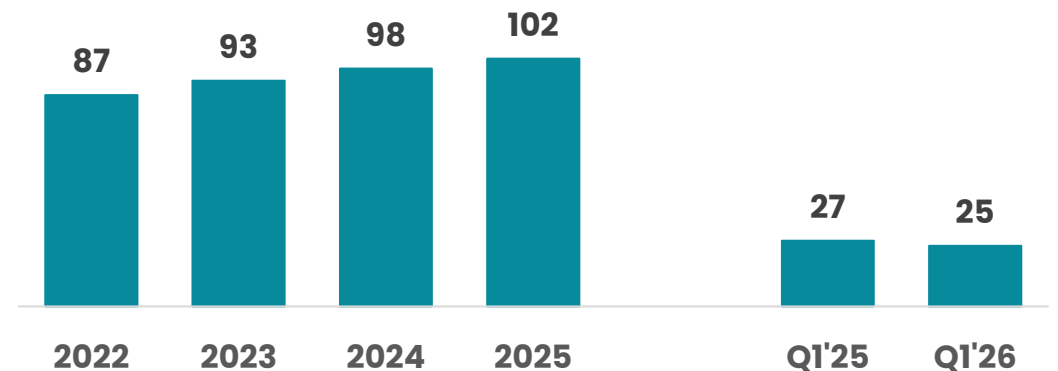
Data Service

CAGR = -1%



Data Center

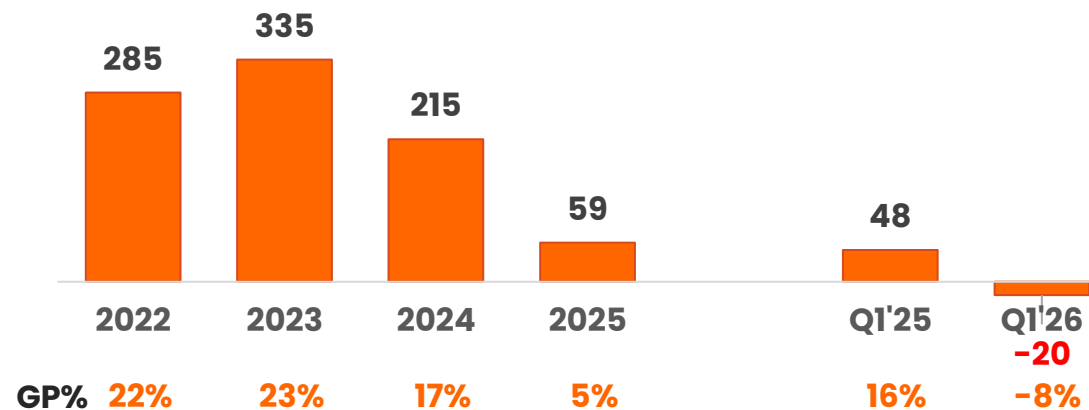
CAGR = 5%



Gross Profit

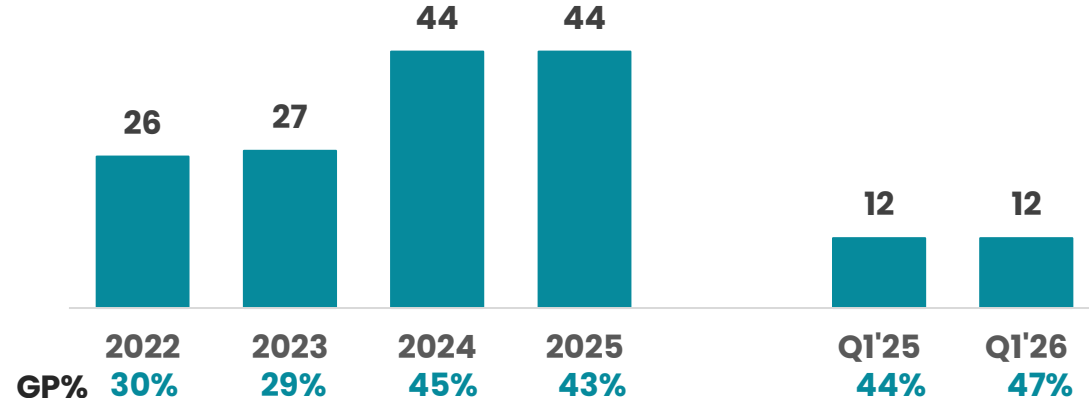
Data Service

CAGR = -41%



Data Center

CAGR = 19%



Performance & Update – Q1 2026

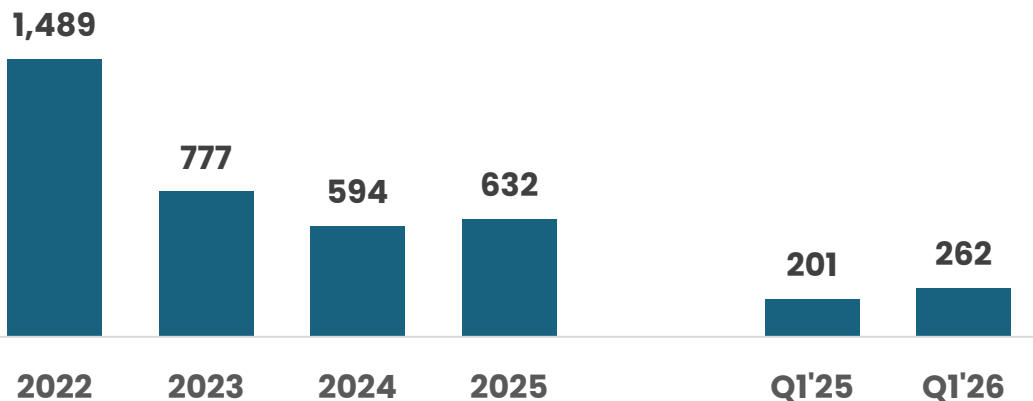
Non-Recurring Business



Revenue

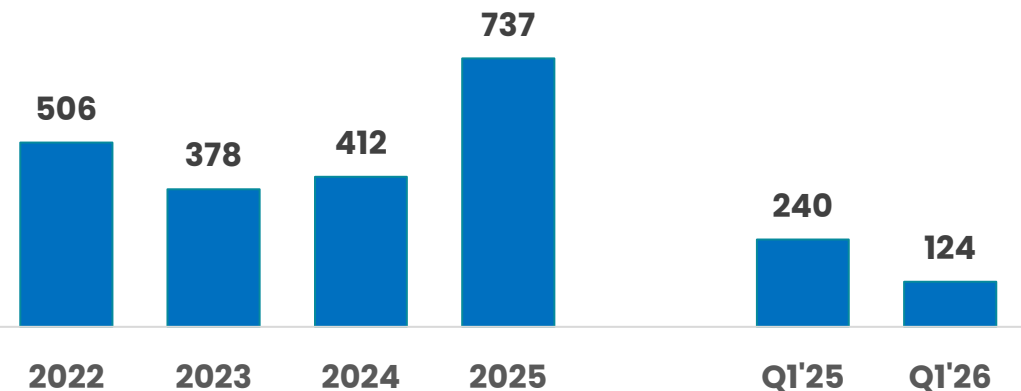
ITEL

CAGR = -25%



BLUE

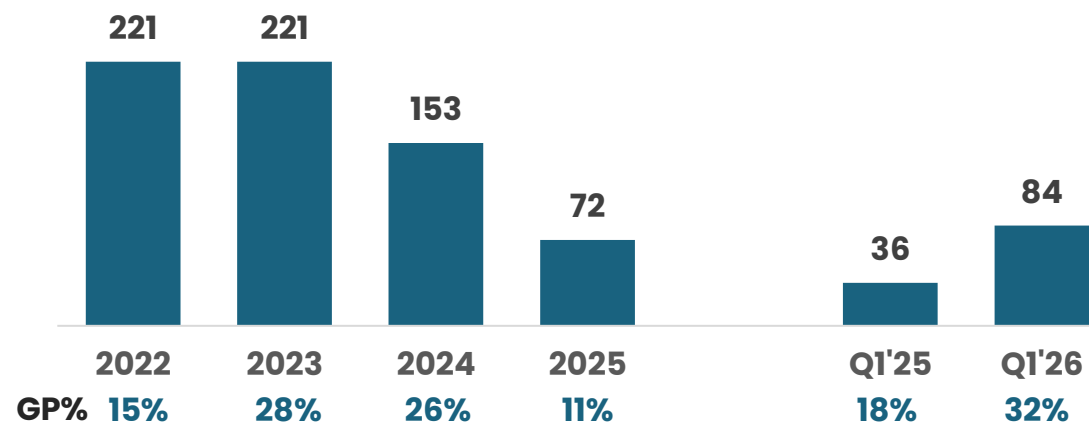
CAGR = 13%



Gross Profit

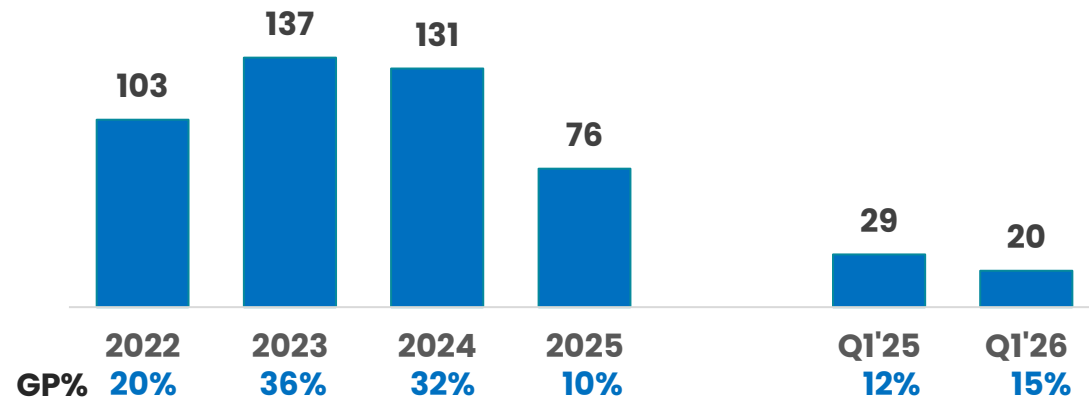
ITEL

CAGR = -31%



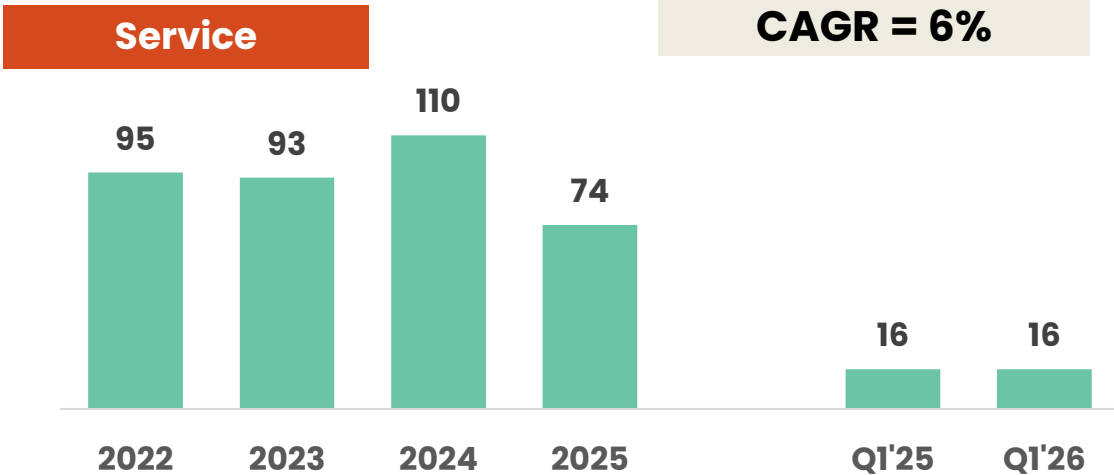
BLUE

CAGR = -10%

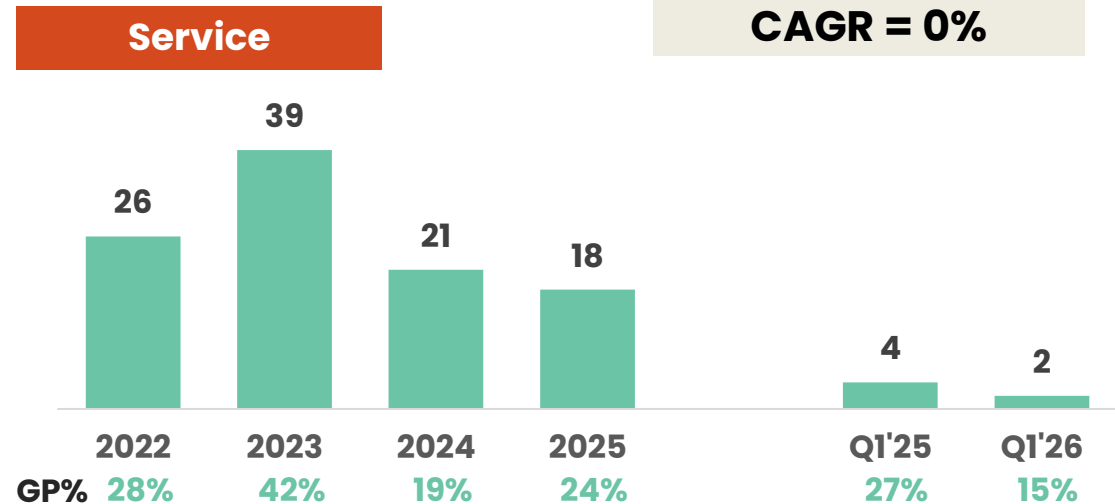




Revenue



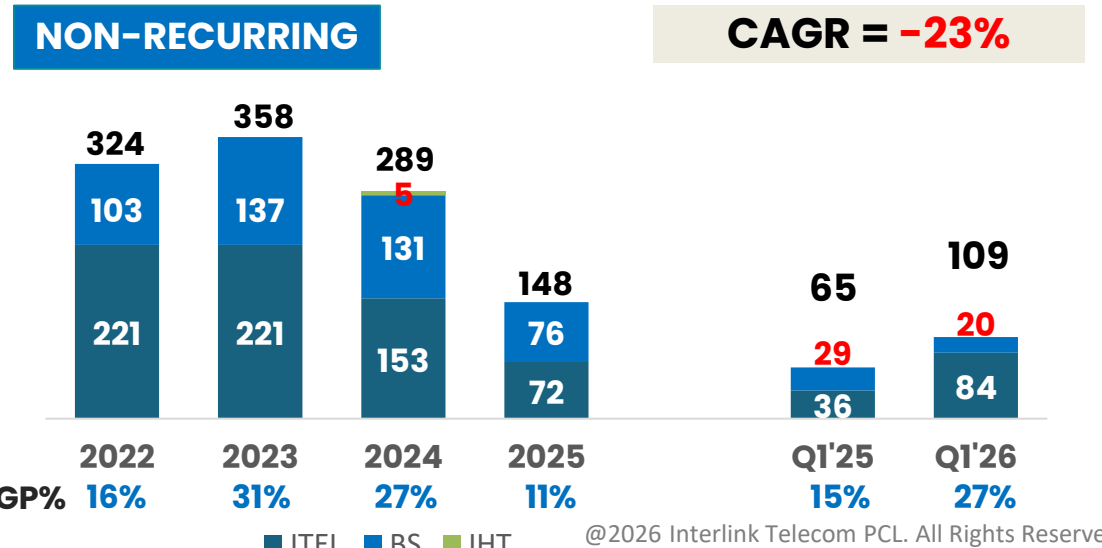
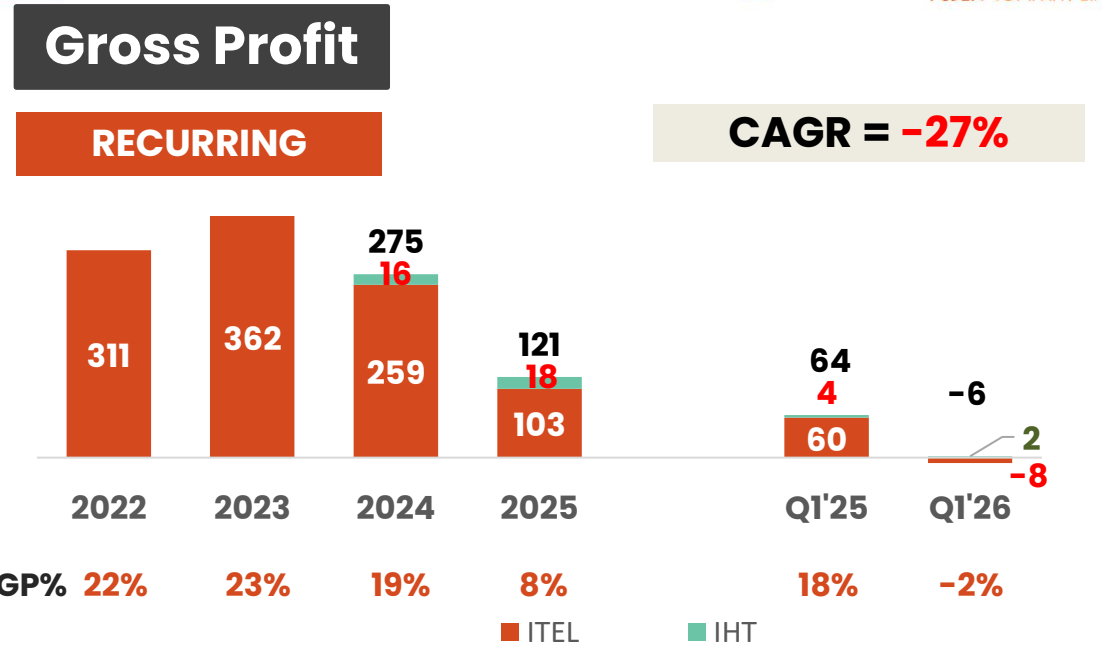
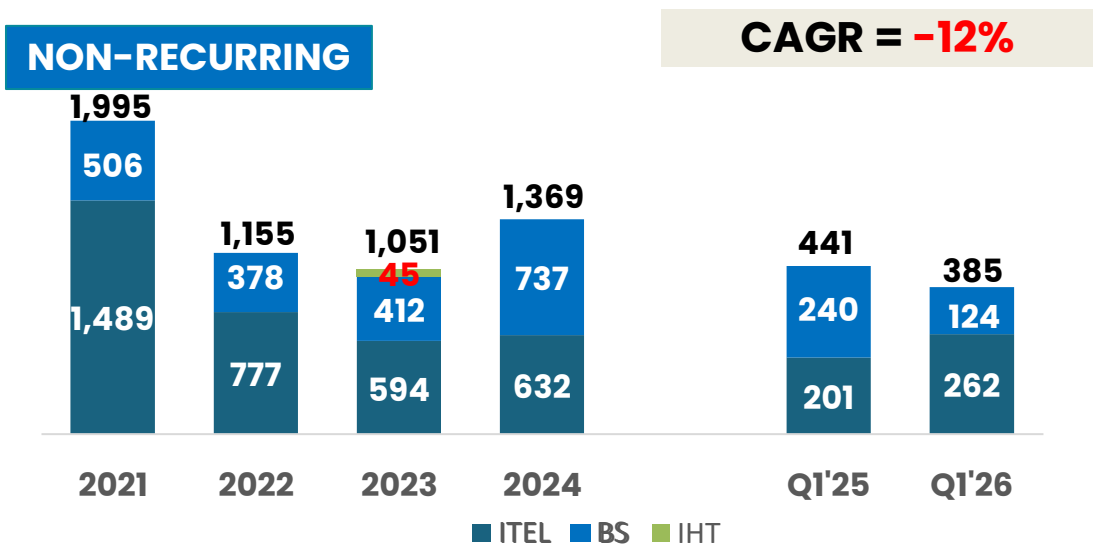
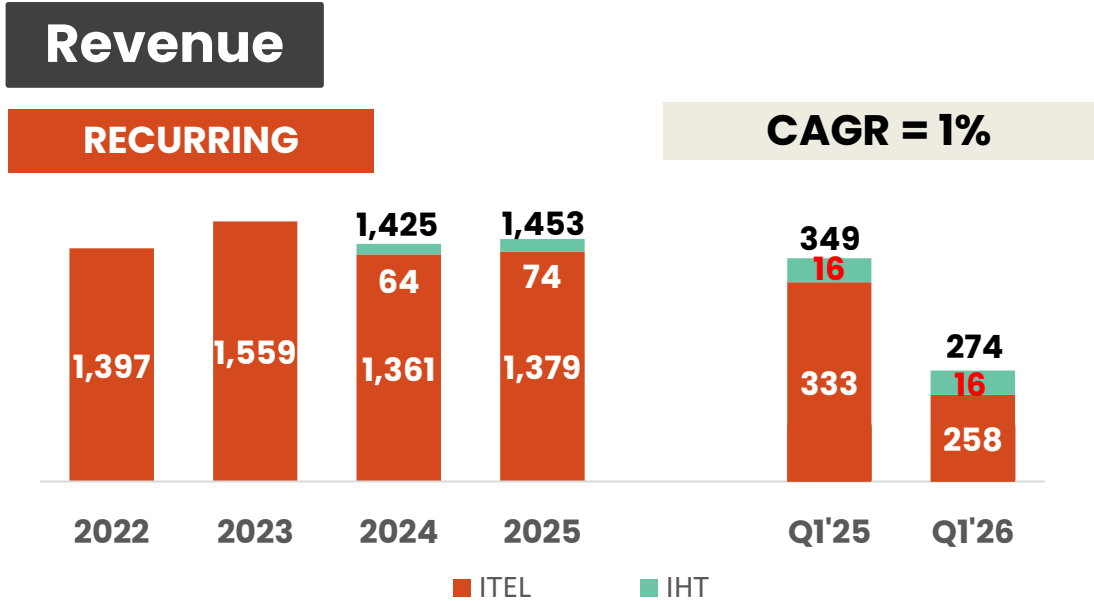
Gross Profit



Medical Equipment Services (Recurring)

- Revenue = 15.62 MB
- Gross Profit = 2.30 MB (15%)

Consolidated



Performance & Update – Q1 2026

Contracts on Hand as at 31 March 2026

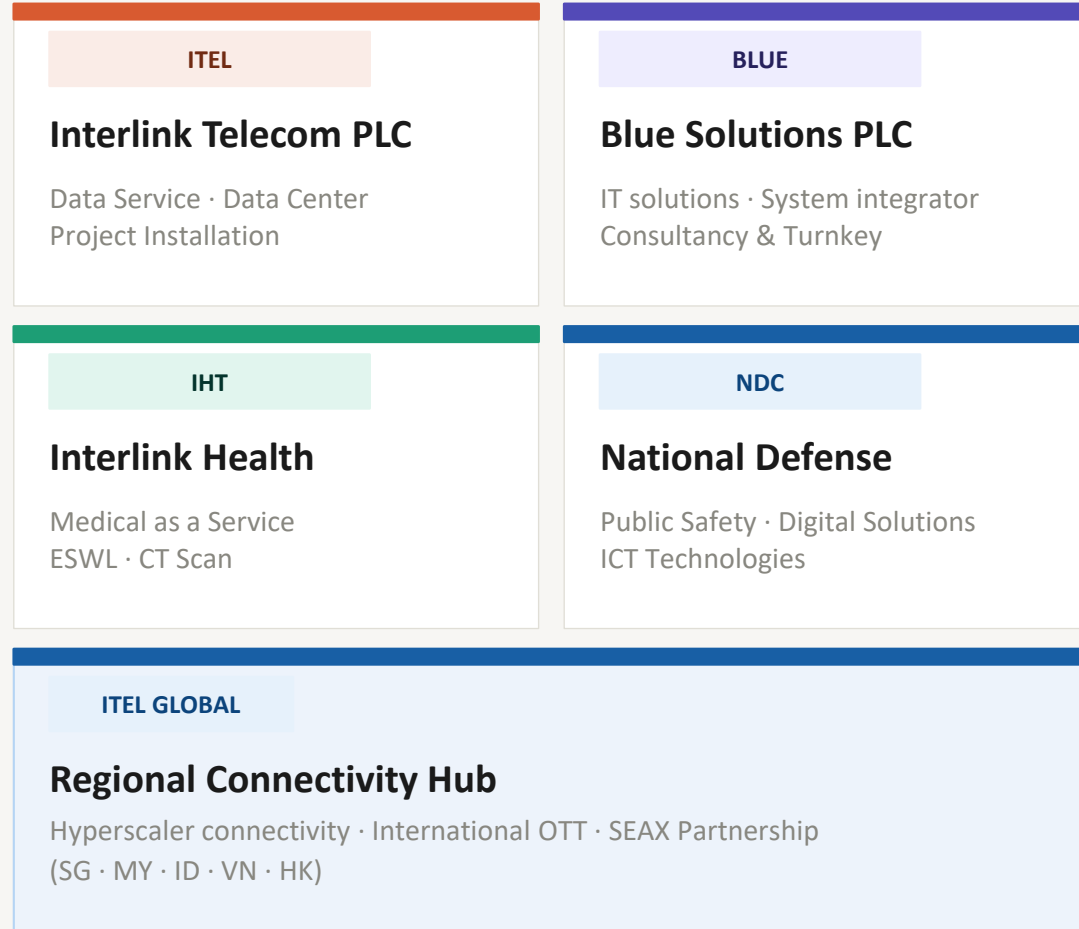
	Information as of Q1 2026					Q4 2025
	2026	2027	2028 Onward	Total		Total
Bandwidth, DFI, IPLC	404	232	133	769		822
USO1-Renew	-	-	-	-		45
USO2-DSV	-	-	-	-		-
Hyperscaler - OTC	252			252		222
Hyperscaler - ARC	21	24	188	233		150
DATA SERVICE	677	256	321	1,254	50%	1,239
DATA CENTER	58	65	185	308	12%	325
IHT	24	5	-	29	1%	37
INSTALLATION (ITEL)	276	180	13	469	19%	642
INSTALLATION (BLUE)	293	123	26	442	18%	385
INSTALLATION (Est. Timeline)	569	303	39	911	37%	1,027
TOTAL CONTRACTS IN HAND	1,328	629	545	2,502		2,628

Forecast Budget 2026

Where we want to be in top line?

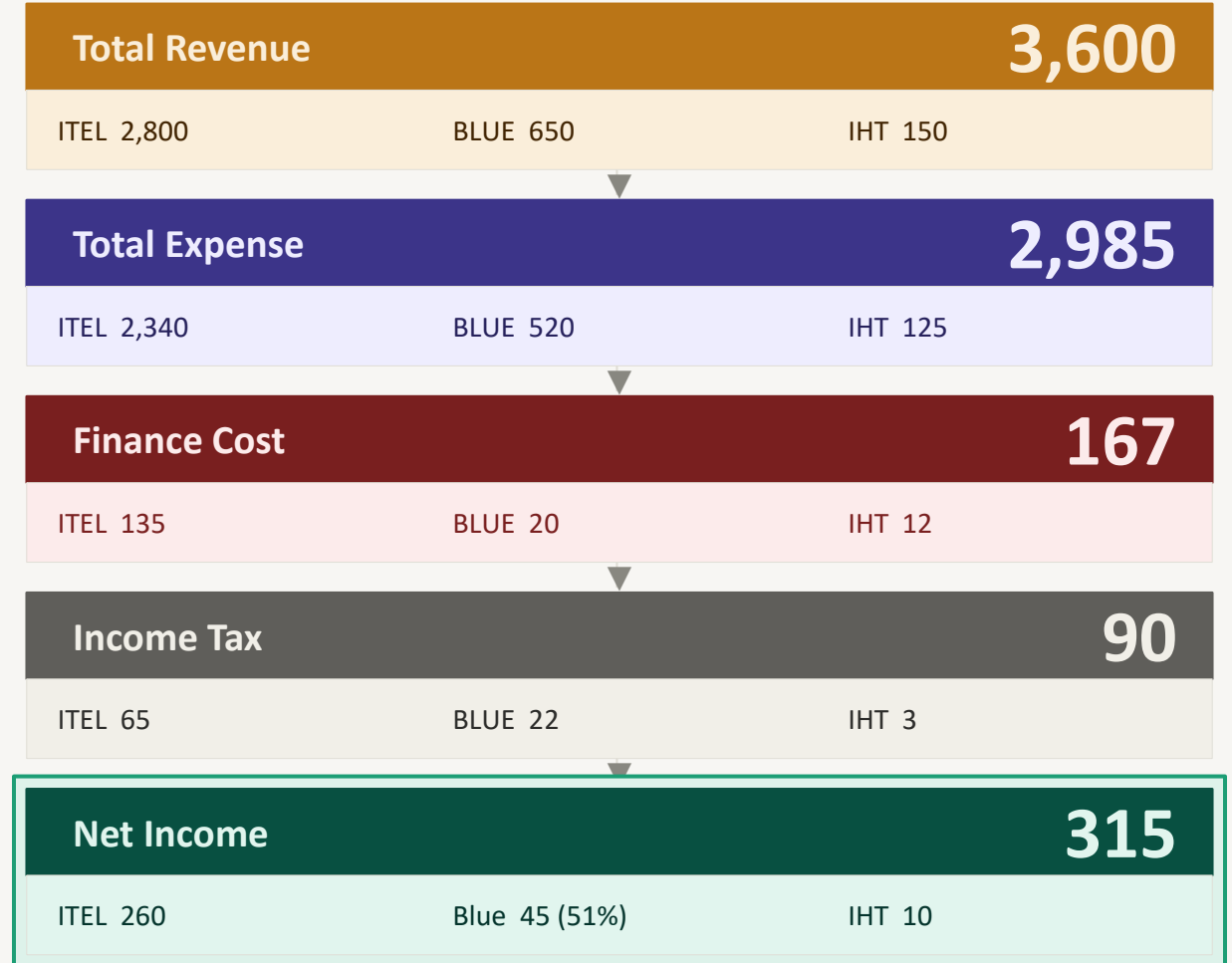
Overall Target 2026

GROUP STRUCTURE



P&L WATERFALL

(Unit: million Baht)





WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

03

2026 Journey

Potential Growth for 2026

Data Service

Global Hyperscalers ทุ่มลงทุนในประเทศไทย

รวมการลงทุนที่ประกาศแล้ว

> 3.8 แสนล้านบาท

(รวมที่ยังไม่ระบุ)

Microsoft US US TBA มูลค่าการลงทุน DC แห่งแรกในไทย ยังไม่เปิดเผยตัวเลข	Google US US 3.6 หมื่น ล้านบาท จ้างงาน 1.5 แสนคน ปี 2568–2572	Amazon Web Services US US 2.5 หมื่น ล้านบาท 3 แห่งแรกสร้างแล้ว เป้า 2 แสนล้านบาท ปี 2580	SUPERNAP (Switch) US US 3 พัน ล้านบาท ผู้ให้บริการ DC ระดับโลก เน้น enterprise & cloud	CtrlS IN IN 5 พัน ล้านบาท DC ชื่อนำจากอินเดีย ใช้ไทยเป็น SEA hub
STT GDC SG SG 4.5 พัน ล้านบาท บริษัทลูก Temasek SG ขยาย DC ทั่ว ASEAN	Evolution Data Centres SG SG 4 พัน ล้านบาท Hyperscale DC รองรับ cloud workload	Telehouse JP JP 2.7 พัน ล้านบาท DC ชื่อนำญี่ปุ่น เป้า interconnection hub	NextDC AU AU 1.37 หมื่น ล้านบาท ผู้นำ DC ออสเตรเลีย ประตูสู่ SEA	One Asia HK HK 2 พัน ล้านบาท เชื่อมโยง HK เข้าไทย เน้น financial services



ทุก Data Center ที่ลงทุนในไทย ต้องการ fiber connectivity เพื่อเชื่อมต่อระหว่าง DC และออกสู่ต่างประเทศ

ITEL พร้อมรับ: โครงข่าย 75 จังหวัด · SLA 99.99% · Type III License · เส้นทางรถไฟ 30 ปี · SEAX partnership (SG · MY · ID · VN · HK)

© 2026 ITEL PCL. All Rights Reserved.

Data Service

1. ตลาดกำลังโต

~USD 5bn

Data Center Revenue SEA ปี 2028F

เติบโต 10.2–11.2% ต่อปี ขับเคลื่อนโดย Network Infrastructure

Hyperscaler ที่เข้าไทยแล้ว

Microsoft

ประกาศแล้ว

DC แห่งแรกในไทย

Google

3.6 หมื่นล้านบาท

จ้างงาน 1.5 แสนคน

AWS

2.5 หมื่นล้านบาท

3 แห่งแรกสร้างแล้ว

SUPERNAP

3 พันล้านบาท

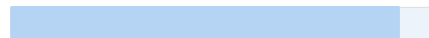
Switch / ไทย

Source: Statista, Krungsri Research / ข้อมูลสาธารณะ

Hyperscaler BOOM = โอกาสโตของ ITEL

2. Data Centers ต้องการ Connectivity

Reliability of power



Data Connectivity



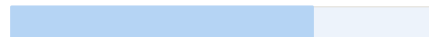
Energy & water



Space scalability



Low energy prices



Proximity customers



Political stability



Disaster-free location



Key Insight

"Data Connectivity" ดิฉันดับปัจจัยสำคัญที่ผู้ลงทุน DC ให้ความสำคัญ -> ตรงกับ Core Business ของ ITEL

Source: COWI, Denmark-based environmental consulting firm

3. ITEL พร้อมรับ Demand นี้

372MB

Hyperscaler Backlog
(OTC + ARC)

75

จังหวัด
ครอบคลุมทั่วประเทศ

99.99%

SLA ที่การ์นต์
ให้ลูกค้า

1 Tbps

Network Capacity
กำลังอัพเกรด

ความได้เปรียบของ ITEL

- เส้นทางรถไฟ 30 ปี — route แตกต่างจากคู่แข่ง ป้องกัน single point of failure
- SEAX partnership — end-to-end เชื่อมต่อ SG · MY · ID · VN · HK
- Type III License จาก NBTC — ใบอนุญาตระดับสูงสุด พร้อมให้บริการ IPLC
- NMC 24/7/365 — monitoring ตลอดเวลา แก้ไขปัญหาได้ทันที



Microsoft · Google · AWS · SUPERNAP · STT GDC · Telehouse กำลังลงทุนหลายแสนล้านบาทใน Thailand

ทุกแห่งต้องการ fiber connectivity คุณภาพสูง — ITEL มีโครงข่าย, ใบอนุญาต และ SLA พร้อมรองรับมากที่สุดในตลาด

© 2026 ITEL PCL. All Rights Reserved.

Installation

Drone-Antidrone

TACTICAL MINI UAV SYSTEMS



TOGAN CRPA TECHNICAL SPECIFICATIONS

Max. Altitude
1.200 m (AGL)



Mission Altitude
1.000 m (AGL)



Wind Tolerance
10 m/s

Dimensions (mm)
900 (rotor to rotor)



Max. Speed
72 km/h

Range
6.5 km, 10* km
(*with external antenna)

30x EO Camera POD and also Thermal POD
Has a unique autopilot software for emergency scenarios

GPS-Jamming Protection

Maximum Weight
<7.500 gram

Endurance
50 min

Operating Temp.
-20 / +50 °C*

Power
Li-Ion Battery



Installation

USO 3 and USO 4

หน่วย : ล้านบาท

Overall Project of 24,000 THB over 5 years
Aim for 30%

ยุทธศาสตร์ที่ 1	บริการโทรคมนาคมพื้นฐานเพื่อสนับสนุนบริการการศึกษา	6,812
	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายความครอบคลุมและประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมและจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มการเข้าถึงการเรียนรู้ผ่านระบบโทรคมนาคม	
ยุทธศาสตร์ที่ 2	บริการโทรคมนาคมพื้นฐานเพื่อสนับสนุนบริการสาธารณสุข	3,162
	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายความครอบคลุมและประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมและจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มการเข้าถึงบริการสาธารณสุขผ่านระบบโทรคมนาคม	
ยุทธศาสตร์ที่ 3	บริการโทรคมนาคมพื้นฐานเพื่อคนพิการและผู้ด้อยโอกาสในสังคม	3,162
	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายความครอบคลุมและประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมและจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต กลยุทธ์ที่ 2 จัดให้มีบริการอำนวยความสะดวกในการใช้บริการโทรคมนาคมแก่กลุ่มเป้าหมาย	

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ที่ 4	บริการโทรคมนาคมพื้นฐานเพื่อประโยชน์สาธารณะ	6,812
	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายความครอบคลุมและประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมและจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มการเข้าถึงภารกิจของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานบริการประชาชนในกิจกรรมที่ไม่แสวงหากำไร	
ยุทธศาสตร์ที่ 5	บริการโทรคมนาคมพื้นฐานเพื่อความมั่นคง	4,052
	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายความครอบคลุมและประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมและจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต กลยุทธ์ที่ 2 จัดให้มีระบบโทรคมนาคมเพื่อความมั่นคง เหตุฉุกเฉิน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	
รวมประมาณการค่าใช้จ่าย		24,000

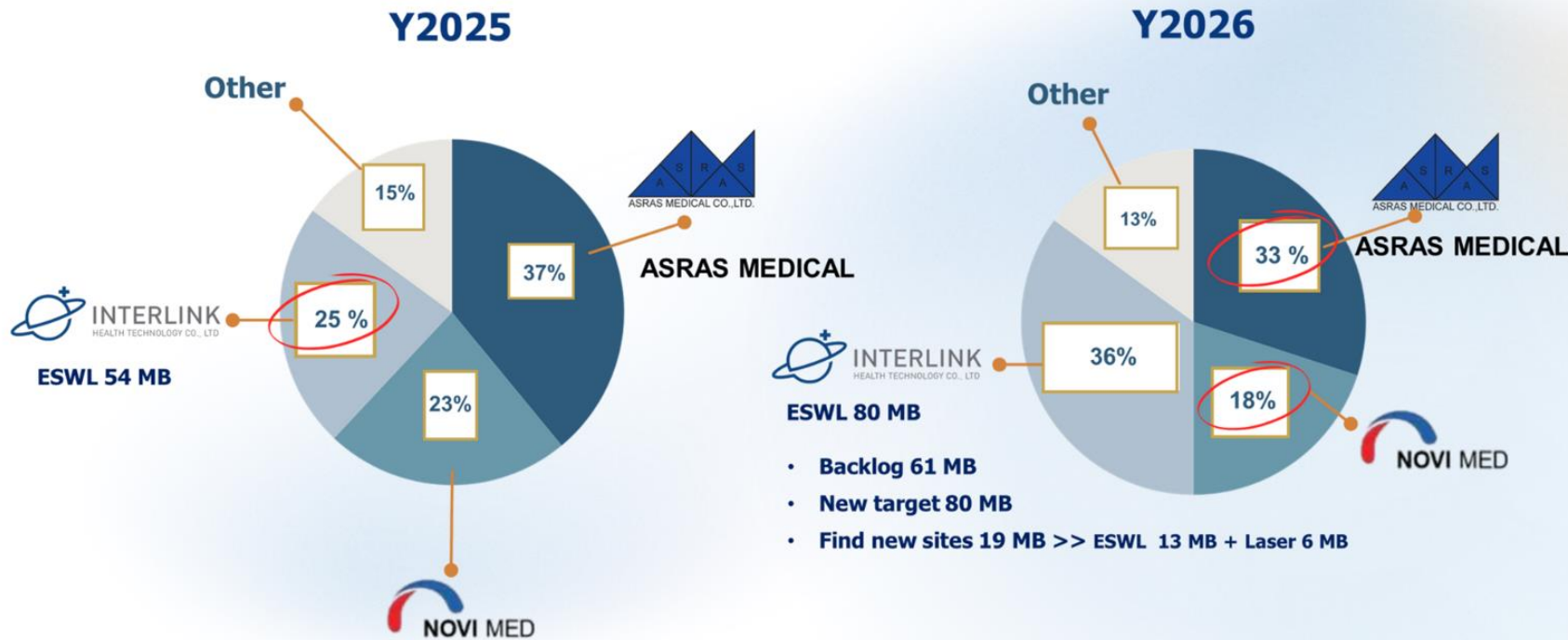
IHT

ESWL

บริษัทแข็งแกร่ง

Market share strong

Market Share => ESWL Market value : 220 MB



Rank 2 in the market while expecting to claim No.1 in 2026

Market size calculation

Low case

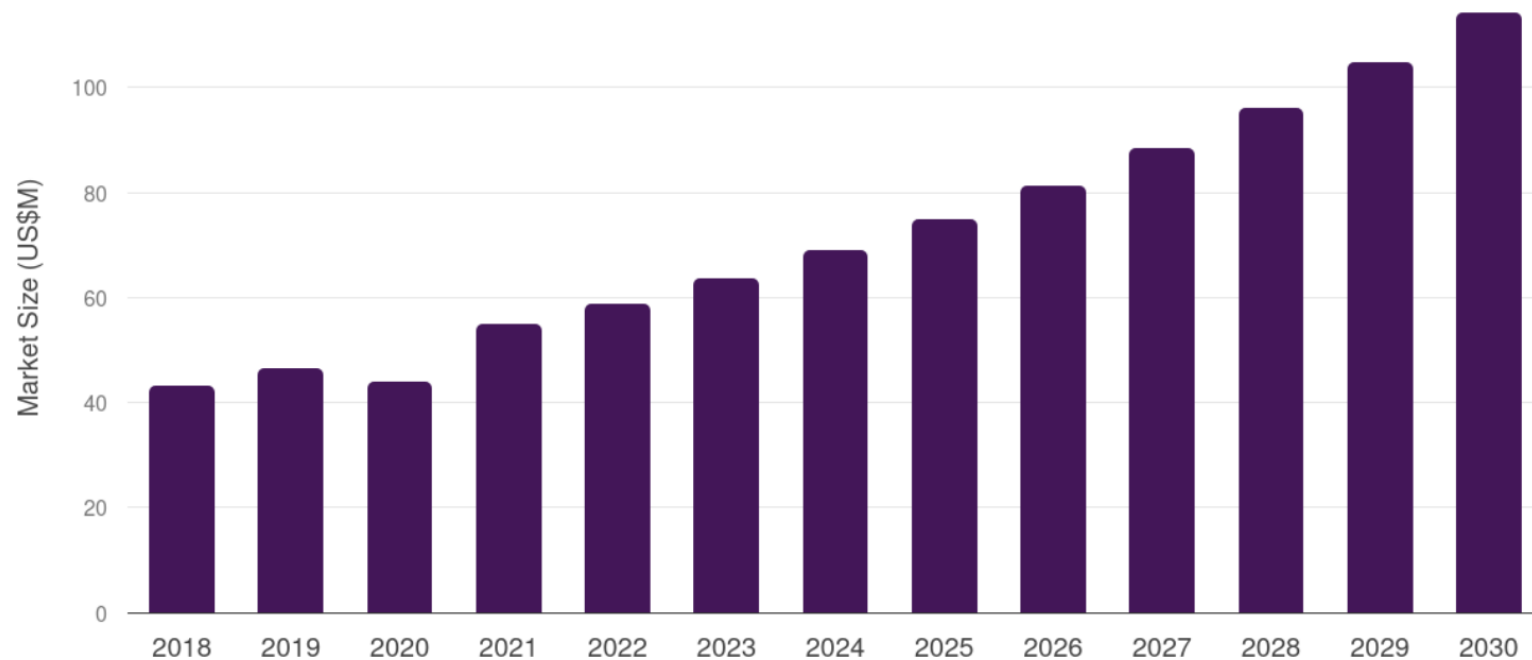
- $120,000 \times 8,000$
→ THB 960 million / year

High case

- $150,000 \times 8,000$
→ THB 1.2 billion / year

Static Interactive

Thailand computed tomography market, 2018-2030



In 2026: We will engage in smaller hospital CT
For example:

- Lamduan hospital
- Chiang Khong district hospital
- Aranyaprathet Hospital



WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

04 Q & A



WE SERVE THE BEST CONNECTIVITY

THANK YOU



FOLLOW
US ON

